

# News Release

2026年3月31日

この資料は BASF コーティングスが 2026 年 3 月 26 日に発表した英語のプレスリリースを BASF コーティングス ジャパン合同会社が日本語に翻訳・編集したものです。

## BASF コーティングス、取引完了後の経営体制移行を発表

BASF コーティングスは 2026 年 3 月 26 日、BASF とカーライル間の取引完了後、イェンス・リューリング (Jens Luehring) が最高経営責任者 (CEO) に就任すると発表しました。取引は 2025 年 10 月 10 日に発表され、必要な規制承認を前提とし、2026 年第 2 四半期に完了する見通しです。取引完了まではウタ・ホルツェンキャンプが引き続き BASF コーティングスを率い、その後はスムーズな移行を支えるためにリューリングをサポートします。

カーライルのパートナーであるタナカ・マソスウェ氏は次のように述べています。

「ウタ・ホルツェンキャンプは、社員とお客様への強いコミットメントをもって BASF コーティングスを牽引してきました。カーブアウトと移行準備における彼女のリーダーシップは、同社が独立企業として成功する基盤を築く上で極めて重要でした。私たちは彼女の貢献と取引完了後も引き続き、組織の安定性を支えてくれることに深く感謝します。」

また、「ウタがバトンをイェンスに託すことを大変嬉しく思います。彼は事業のカーブアウトを通じて、力強い独立企業を構築してきた確かな実績をもつ経営者です。ウタが築いたレガシーとイェンスの豊富な組織リーダーシップ経験により、BASF コーティングスは次の成長フェーズに向けて極めて良いポジションにあります」と続けました。

BASF コーティングス プレジデントのウタ・ホルツェンキャンプは次のように述べています。

「長年にわたり築いてきた強固で長期的なお客様とのパートナーシップ、情熱的でグロー

バルなチーム、そして市場をリードする革新的な技術により、BASF コーティングスは確かな基盤を築いてきました。取引完了のタイミングでイェンスにバトンを渡すことは自然な流れです。彼の国際的な経験と独立企業の構築・変革の実績により、当社は次の成長段階へと進むことができるでしょう。」

新 CEO に就任予定のイェンス・リュウリングは次のように述べています。

「この重要な時期に、この役割を担うことを大変光栄に思います。BASF コーティングスは強力なチーム、優れた市場ポジション、そして差別化された製品・サービスを有しています。この基盤の上に、起業家精神に富み、成果重視、そして独立性の高いコーティング技術リーダーへの変革を加速させていきます。」

イェンス・リュウリングは、20 年以上にわたる企業変革、カーブアウト、M&A、財務の経験を持つ国際的なビジネスリーダーです。ドイツ出身で 2012 年以降は米国を拠点に活動し、産業用および医療用ガス業界で 18 年間勤務。特に旧リンデ(Linde)の米州事業をカーブアウトし、プライベートエクイティの支援を受けた独立企業として立ち上げるプロジェクトを主導しました。社長兼 CEO として 7 年間にわたり同事業を率い、財務パフォーマンスの改善、業務効率化の強化、そして持続的な成長を実現してきました。これまで 10 年以上にわたり CEO および CFO の要職を歴任しており、キャリアの初期には投資銀行業務にも従事していました。

ウタ・ホルツェンカンプは 2022 年以來、BASF コーティングスを率い、約 10,500 名のグローバル組織を統括してきました。30 年近い国際的なリーダーシップ経験を持ち、コーティング、自動車、化学産業で多様な役割を歴任。1997 年に BASF へ入社以來、ドイツおよび海外において様々な上級管理職を務め、卓越したビジネス感覚と P&L 責任、人材重視のリーダーシップ、そして顧客志向およびオペレーショナルエクセレンスへの明確なフォーカスを両立させてきました。また、ホルツェンカンプは、成果と変革を推進する卓越した企業文化を築くリーダーとしても知られています。

2025 年 10 月 10 日、BASF とカーライルはカタール投資庁(QIA)と協働し、BASF の自動車 OEM 塗料、補修用塗料、表面処理事業の売却に関する拘束力のある契約を締結したと発表しました。

### **BASF コーティングスについて**

BASF コーティングスは、革新的で持続可能な自動車用 OEM 塗料および補修塗料、さらに幅広い産業におけるメタル、プラスチック、ガラス基板向けの表面処理技術の開発、生産、販売を行っています。私たちは、先進的なパフォーマンス・ソリューションを創造し、世界中のパートナーのニーズに応えるために、性能、デザイン、新しいアプリケーションを推進しています。BASF は、欧州、北米、南米、中東、アフリカ、アジア太平洋地域に広がる拠点のネットワークを活用し、専門的でグローバルなチームのスキル、知識、リソースを結集して、お客様に貢献しています。2025 年における BASF コーティングスの世界の売上高は約 37 億ユーロでした。

BASF コーティングス – 私たちは情熱と専門性を原動力に、これまでのコーティングスビジネスを超えて、真の新しい価値を創出します。詳細は [www.basf-coatings.com](http://www.basf-coatings.com) (英語) および [LinkedIn](#) をご覧ください。

### **BASF について**

BASF (ビーエーエスエフ) は、ドイツ ルートヴィヒスハーフェンに本社を置く総合化学会社です。私たちは、持続可能な将来のために化学でいい関係をつくることを企業目的とし、経済的な成功とともに環境保護と社会的責任を追求しています。また、お客様のグリーントランスフォーメーションを可能にする、選ばれる化学会社になるという意欲的な目標を掲げています。全世界で約 108,000 人の社員を有し、世界中のほぼすべての産業に関わるお客様に貢献しています。ポートフォリオは、コア事業の事業セグメント(ケミカル、マテリアル、インダストリアル・ソリューション、ニュートリション & ケア)、スタンドアロン事業の事業セグメント(サーフェステクノロジー、アグロソリューション)から成ります。2025 年の BASF の売上高は 600 億ユーロでした。BASF 株式はフランクフルト証券取引所 (BAS) に上場しているほか、米国預託証券 (BASFY) として取引されています。BASF の詳しい情報は [www.basf.com](http://www.basf.com) をご覧ください。